



Rapport d'activité 2022 - Maison OBB

Événements marquants

La Maison OBB est impactée par les différents mouvements que traversent les institutions de la petite enfance. Le taux d'occupation, le nombre de situations en attente ainsi que les choix d'orientations de certaines familles ont eu une influence sur l'accueil à la Maison OBB.

Les mois de février à avril ont été marqués par peu d'entrées. Durant cette même période, les foyers d'urgence ont également enregistré des places vacantes. Ce taux d'occupation, plus bas qu'à l'accoutumée, a permis à l'équipe éducative de prendre le temps de terminer les aménagements des nouveaux locaux et repenser certains sujets importants pour la prestation. Les thèmes suivants ont été revisités: le travail de la parentalité avec la double injonction du soutien et de l'observation, la place du parent non-résident, le rôle de chaque acteur du réseau et la prise en compte de la fratrie dans l'accompagnement au quotidien. Un nouveau chantier s'est ouvert dans cette

continuité: celui de la mise à jour du concept pédagogique. Ce travail permettant une actualisation de la prestation de la Maison OBB, enrichie de presque 6 années d'expérience. Ce creux de la vague a peu duré et la situation a même basculé dans un extrême inverse. La liste des demandes en attente a augmenté de manière conséquente dès le mois de juin. Nous avons dû reporter l'entrée de plusieurs situations qui auraient pu bénéficier d'une intervention précoce.

La saturation du réseau dans la petite enfance en lien avec le nombre d'hospitalisation sociale et la dynamique de tension en découlant tendent à perdurer. La fluidité des entrées et sorties dans les institutions de la petite enfance posent toujours problème et crée une inertie néfaste à la prise en charge des enfants. Nous ressentons dans tout le réseau de la petite enfance la pression de cette conjoncture, les impossibilités de répondre aux demandes et de penser les projets de suite. Ainsi, des solutions alternatives sont imaginées dans certaines

situations. La réponse n'est plus une orientation adaptée et ajustée mais plutôt celle de l'option la «moins délétère». A la Maison OBB, des interventions de nuit sont mises en place par un organisme privé pour soutenir le parent, des crèches d'urgence sont ajoutées...multipliant considérablement le nombre de professionnels et de lieux prenant en charge l'enfant. Les solutions proposées perdurant dans la durée deviennent souvent maltraitantes pour l'enfant et le parent. Le bien-être de l'enfant remis au centre permet alors de reposer la limite et impose des décisions. L'une d'entre elle a été l'acceptation par le SASLP (Service d'autorisation et de surveillance des lieux de placement) d'un accueil en surnuméraire au foyer Piccolo. Cette démarche a permis d'éviter une hospitalisation sociale.

Pour les professionnels, il en a résulté un sentiment d'impuissance et la nécessité de penser l'accompagnement différemment, en faisant preuve d'inventivité. La bonne collaboration avec le réseau périnatal et de la petite enfance a permis aux accompagnants de mieux tenir dans ces situations de grande vulnérabilité sans projet de suite adapté. De plus, les supervisions données par Mme Gaëlle Merminod à quinzaine ont offert un espace de ressources nécessaire pour l'équipe et un lieu pour échanger sur les situations.

Nouveauté à OBB

Depuis le 1^{er} janvier 2023, huit familles peuvent être accueillies au sein de la Maison OBB dans l'Ilot Rouge du site de Gilly. Elles sont réparties sur deux étages autonomes. Suite aux déménagements de 2021, l'année 2022 a apporté un nouvel équilibre. L'énergie de l'équipe et les

accompagnements sont davantage sereins et investis.

Des visites ont été organisées avec les différents professionnels et services avec lesquels la Maison OBB travaille: UD (Unité de développement des HUG), Accordages, Arabelle et secteur logement de l'Hospice Général.... Ces rencontres ont permis de renforcer les liens professionnels. Découvrir les lieux physiquement, rencontrer les éducateurs-trices et les familles dans les murs démystifient des idées préconçues et permettent de mieux saisir les singularités de la Maison OBB.

Aux yeux du réseau

Cette année encore, il est à mentionner la reconnaissance de la structure dans le réseau du champ de l'adulte comme dans celui de la protection de l'enfance. Les situations restent majoritairement orientées et discutées au sein des HUG dans le prénatal comme dans le post-natal immédiat. Nous avons observé des demandes de nouveaux partenaires comme les juristes du CSP (Centre Social Protestant), des travailleurs sociaux de la FASE (Fondation genevoise pour l'animation socioculturelle) et l'équipe médicale de l'Unité Mobile par exemple. La majorité des familles que nous accueillons sont suivies par le service de liaison périnatale. Des échanges quasi hebdomadaires permettent de soutenir l'accompagnement tant au niveau thérapeutique qu'éducatif. Les équipes se connaissent de mieux en mieux et les échanges en sont facilités amenant davantage de richesse et de finesse dans les prises en charge.

Notons par exemple que deux enfants accompagnés par l'équipe de la liaison à l'Unité de Développement avant leur entrée

ont pu être ré-accueillis dans ce même service lors de décompensation psychique et indisponibilité importante de leur mère lors de leur séjour à la Maison OBB. Ces hospitalisations urgentes ont ainsi pu se faire dans le soin en favorisant la continuité. Les parents ont été accompagnés à confier leurs enfants dans un cadre connu et sécurisant malgré la difficulté qu'une telle séparation provoquait. Les deux mères ont ainsi pu bénéficier des accompagnements de médecins des HUG, pédopsychiatres qu'elles connaissaient et pour l'une d'elles être directement accueillie au LIC (lit d'intervention crise) des HUG facilitant sa prise en charge.

Ces tuilages avec des professionnels déjà bien établis dans le lien avec les familles permettent de mieux contenir la crise traversée réduisant ainsi le risque de vécu traumatique surajouté dans ce type de situation.

Le tuilage ou comment tisser un filet de sécurité

2022 a mis en avant un travail riche avec l'AEMO (Action éducative en milieu ouvert) et l'APMF (Action préventive en milieu familial). Un nombre plus important de situations est arrivé à la Maison OBB par le biais des AEMO en lien avec le SPMi. Dans ces situations, chaque éducateur travaillant à domicile auprès des familles a appuyé et accompagné le sens d'une démarche d'accueil dans notre structure. Ceci a permis un meilleur investissement des parents dans l'accompagnement offert par la Maison OBB. A l'intégration de la famille dans la structure, les éducateurs AEMO ont aussi pris soin de faire le suivi avec notre équipe en donnant les objectifs travaillés et à poursuivre dans une présentation



globale de l'évolution de la situation. Ce passage de relai devant les parents sécurise et maintient clairement le sens et la dynamique des accompagnements.

Il est bien connu que tout changement bouscule et déséquilibre. Ce passage à la Maison OBB est souvent vécu comme une rupture, synonyme d'efforts et d'inconforts avec reviviscence de séparations difficiles du passé dans un contexte de rencontre anxigène. C'est là l'enjeu majeur des tuilages effectués tant dans les accueils que lors des sorties qui préservent la contenance et un fil d'Ariane dans l'histoire souvent tempétueuse des familles que nous accompagnons. De plus en plus de situations familiales, où le SPMi n'est pas dans la course, sont preneuses d'un suivi APMF. Là encore, les sorties sont anticipées et annoncées au

préalable afin d'éviter des vides dans l'accompagnement lors des transitions.

La place du père comme un enjeu majeur

La Maison OBB accompagne des familles au plus proche de leur réalité. L'ensemble des ressources présentes autour de l'enfant, soit dans le réseau primaire ou secondaire, est sollicité dans l'intérêt de l'enfant.

Dans cette démarche holistique, nous intégrons le père le plus possible, qu'il soit résident ou non dans la structure et, d'une manière générale, toute personne significative dans la vie de l'enfant. Un travail particulier a été réalisé avec de jeunes parents qui ne fonctionnaient pas encore dans une vie autonome. En effet, plusieurs jeunes mères et pères vivant encore chez leurs propres parents devenant parents eux-mêmes ont été accompagnés durant l'année 2022. Il a fallu travailler la place de chacun dans la sphère familiale, ainsi qu'accompagner les ajustements nécessaires à cette première expérience de vie conjugale

avec la prise de responsabilité parentale conjointe. Le tout en respectant des enjeux familiaux et culturels importants dans une phase de haute turbulence que constitue la période périnatale. Des entretiens avec les familles sur trois générations ont été réalisés pour permettre à chacun d'être entendu, valorisé dans son rôle et sa singularité. C'est au centre de tout un système familial que se développe le bébé. La médiation et l'outil de la systémique prennent alors tout leur sens dans ces accompagnements.

L'accueil d'un père à la Maison OBB a permis d'éviter le placement de son fils en foyer. En effet, sans la possibilité offerte d'accueillir les pères, ce petit garçon serait certainement à ce jour en foyer après avoir passé plusieurs semaines à l'hôpital. Le défi fut de rendre possible l'impossible... Penser l'enfant au centre avec ce qui est mobilisable du réseau pour lui permettre de vivre avec l'un de ses parents ou un membre de la famille élargie d'autant plus quand celui-ci se montre ajusté aux besoins de son enfant, est une priorité



En quelques chiffres

68

Nombre total de personnes accueillies

34

Nombre d'enfants

34

Nombre de parents

30

Nombre de situations

22

Situations suivies par le SPMi

56

Nombre de personnes arrivées durant l'année

98

Durée moyenne des placements

Lieux d'origine avant l'entrée à la Maison OBB



domicile

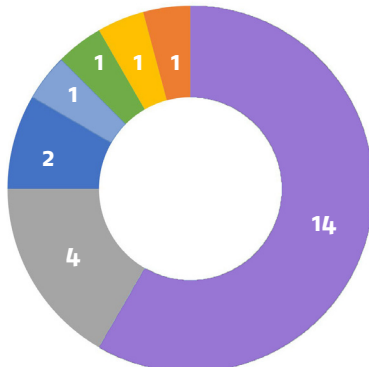
accueil prénatal

UD-HUG

foyer FOJ

autre structure (Coeur des Grottes)

Destinations des enfants après la Maison OBB



domicile

autre structure (Arabelle)

HUG

placement famille élargie

UD

foyer FOJ

appartement du Pertuis

Conclusion et perspectives

En conclusion, il ressort de ces dernières années que se connaître les uns et les autres permet de mieux appréhender le travail de chacun, de mieux orienter les familles et surtout de mieux travailler ensemble.

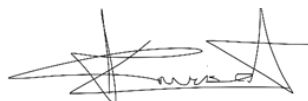
Un objectif visé est de pouvoir travailler avec le réseau de psychiatrie de l'adulte et des suivis liés aux dépendances. Mieux comprendre le parent, le soigner pour qu'il puisse prendre soin de son enfant implique forcément son réseau de soin. Nous observons que ce qui touche à la parentalité et au lien entre parents-enfants provoque souvent chez les professionnels extérieurs des émotions vives. Il est important de pouvoir communiquer autour du sens de notre travail de soutien à la parentalité et de mettre en avant les rythmes différents de l'évolution de l'adulte et de celui du bébé. Nous oscillons constamment entre une identification à l'enfant ou au parent. Ouvrir le dialogue dans le réseau est une nécessité pour mieux se comprendre.

2023 va inscrire dans le dispositif genevois une nouvelle structure d'accueil parents-enfant, la Maison Dora, offrant un soutien plus intensif à des familles très vulnérables. Cette prestation vient compléter celles déjà existantes et offre une nouvelle orientation possible.

Le constat pour la Maison OBB est qu'il y a toujours 2 à 4 situations en attente. La plupart peuvent être accueillie dans une temporalité plus ou moins longue.

Certaines vont trouver d'autres voies d'orientation, parfois temporaires et d'autres fois définitives. Il semble toutefois nécessaire dans ce contexte et pour répondre aux demandes dans une temporalité plus ajustée de pouvoir augmenter à terme la capacité d'accueil. En sus de nouvelles places, une réponse serait aussi d'envisager l'après Maison OBB avec quelques places supplémentaires sous forme de logements-relai avec un encadrement de présence éducative plus allégé.

Sybille Gallandat Crevoiserat
Directrice



Stéphanie Vagneux
Directrice adjointe

